

## ÖFFENTLICHE BESCHLUSSVORLAGE GWH

**Amt/Eigenbetrieb:**

GWH - Immobilienbetrieb der Stadt Hagen

**Beteiligt:**

11 Fachbereich Personal und Organisation

**Betreff:**

Restrukturierung der GWH

**Beratungsfolge:**

27.05.2015 Betriebsausschuss GWH

18.06.2015 Rat der Stadt Hagen

**Beschlussfassung:**

Rat der Stadt Hagen

**Beschlussvorschlag:**

Der nach den Bestimmungen der Eigenbetriebsverordnung (EigVO) geführte Betrieb „GWH-Immobilienbetrieb“ wird zum 31.12.2015 geschlossen.

In der Nachfolge des Eigenbetriebes wird zum 01.01.2016 der Regiebetrieb „Fachbereich Gebäudewirtschaft“ im Vorstandsbereich Stadtentwicklung und Bauen (VB 5) eingerichtet.

Der Betriebsausschuss GWH wird ab 2016 in der bestehenden Besetzung als Fachausschuss Gebäudewirtschaft weitergeführt.

## Begründung

Der Rat der Stadt Hagen hat mit Beschluss vom 14.12. 2013 zum Haushaltssanierungsplan (HSP) des Doppelhaushaltes 2014/2015 (Vorlage 1056/2013) die „Auflösung des Eigenbetriebes GWH und die Restrukturierung als Regiebetrieb zum 01.01. 2016“ beschlossen.

Durch diese organisatorische Veränderung soll ein Konsolidierungspotential von 500.000 € p.a. realisiert werden.

Zur Umsetzung dieses Ratsbeschlusses hat die Verwaltung mit Organisationsverfügung vom 25.11. 2014 das Projekt „Restrukturierung GWH“ eingerichtet.

Das Projekt hat den Auftrag, die für die Restrukturierung erforderlichen Voraarbeiten insbes. zu den Fragen der zukünftigen Abbildung der GWH im städt. Haushalt und der im Zusammenhang mit der Rückführung erforderlichen personalwirtschaftlichen und organisatorischen Maßnahmen vorzubereiten und durchzuführen.

Die Arbeiten im Projekt sind soweit vorangeschritten, dass die planmäßige Restrukturierung zum 01.01. 2016 sicher gestellt werden kann.

Dies gilt auch für die im grundlegenden Ratsbeschluss 1056/2013 zum HSP gemachte Konsolidierungsvorgabe. Das Projekt hat dargestellt (BA GWH 04. 02.; HFA 05.02.; RAT 26.02.), dass im Vergleich von bisheriger Betriebsform (Eigenbetrieb) und zukünftiger Betriebsform (Regiebetrieb) ein strukturelles Konsolidierungspotential von mehr als 500.000 € erreicht werden wird. Die Berechnung der Einsparpotentiale ist dieser Vorlage als Anlage beigefügt.

Neben den in der Anlage dargestellten rein monetären Auswirkungen der Restrukturierung entstehen weitere Konsolidierungseffekte durch Synergien und den Abbau von Schnittstellen, welche insbesondere in den regelmäßig wiederkehrenden umfangreichen Abstimmungen zwischen städtischem Haushalt und GWH-Wirtschaftsplan zu finden sind und die sowohl bei der jährlichen Aufstellung des Wirtschaftsplans als auch unterjährig bei erforderlichen Anpassungen erhebliche Kapazitäten binden.

Darüber hinaus arbeitet das Projekt an dem durch die Projektverfügung geforderten Betriebsmodell zur Zusammenarbeit zwischen den zukünftigen Hausherrenämtern und dem Regiebetrieb GWH. Hier wird mit den Erfahrungswerten der Vergangenheit eine Weiterentwicklung auf der Grundlage und den Erkenntnissen des Management- bzw. Vermieter-/Mieter-Modells strukturiert. Diese Weiterentwicklung wird absehbar insbes. auf der Seite der Hausherren zu zusätzlichen Synergien führen.

## Verfügung / Unterschriften

### Veröffentlichung

Ja

Nein, gesperrt bis einschließlich \_\_\_\_\_

---

Oberbürgermeister

Gesehen:

---

Erster Beigeordneter  
und Stadtkämmerer

---

Stadtsyndikus

---

Beigeordnete/r  
Die Betriebsleitung  
Gegenzeichen:

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**Amt/Eigenbetrieb:**

GWH - Immobilienbetrieb der Stadt Hagen  
11 Fachbereich Personal und Organisation

**Beschlussausfertigungen sind zu übersenden an:**

**Amt/Eigenbetrieb:** \_\_\_\_\_ **Anzahl:** \_\_\_\_\_

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**Ausgangslage:**

Ratsbeschluss v. 14.12.2013 zum HH-Sanierungsplan sowie die Projektverfügung v. 24.11.2014 zur Restrukturierung der GWH

Realisierung Einsparpotential

Berechnungsbasis: Durchschnittspersonalkosten

Name:	EG/BesG	Durchschnittspersonalkosten	Erläuterungen
Betriebsleitung 1	A 16	62.200 €	
Vorzimmer	EG 6	40.500 €	
Betriebsleitung 2		137.000 €	
Vorzimmer	EG 6	40.500 €	
Stelle Wirtschaftsplan, Finanzplanung	EG 12	56.400 €	
3 Stellen Buchhaltung	3 x EG 6	121.500 €	Buchhaltung einschl. Anteil für Ausschuss
BEM* 50%	A 11	20.300 €	* Betriebl. Eingliederungsmanagement
Anteil für MVM bei 11	A 11	4.060 €	20% v. 0,5 Stelle
		482.460 €	
		15.000 €	Pauschalierter Abzug für mögl. Höherbewertungen
<b>Summe:</b>		<b>467.460 €</b>	

Sachkosten:		
Wirtschaftsprüfer		23.000 €
Gemeindeprüfungs- anstalt		852 €
7 x Kosten eines Arbeitsplatzes nach KGSt		67.900 €
Fortfall Software MEGA		59.000 €
<b>Summe:</b>		<b>150.752 €</b>

<b>Gesamtsumme:</b>	<b>618.212 €</b>
---------------------	------------------

**Ergänzende Erläuterungen:**

1. Die doppelte Darstellung der Betriebsleitungen ist möglich, da ggf. in der Kette weitere Fortfälle entstehen.
2. Es entstehen weitere Konsolidierungseffekte, da beim Fachbereich 20 eine Reduzierung des Beratungsaufwandes für u.a. den Wirtschaftsplan entsteht. Diese sind belastbar nicht monetär zu beziffern, daher wurden sie nicht als finanzieller Einsparbetrag berücksichtigt.
3. Die bei einer Rückführung der GWH entstehenden freiwerdenden personellen Ressourcen werden innerhalb der Verwaltung zur Deckung offener Bedarfe und zur Vermeidung externer Einstellungen genutzt.
4. Je nach Modell (MVM bzw. Managementmodell) entstehen weitere Konsolidierungspotentiale, durch Schnittstellenabbau. Da nur jeweils Stellenanteile betroffen sind, wird auch hier auch eine monetäre Bewertung verzichtet.
5. Die Investitionskosten für ein Betriebsführungssystem bleiben unberücksichtigt, da das Erfordernis eines Betriebsführungssystems für jede Struktur gilt.