

**ÖFFENTLICHE BESCHLUSSVORLAGE GWH****Amt/Eigenbetrieb:**

GWH - Immobilienbetrieb der Stadt Hagen

**Beteiligt:**

11 Fachbereich Personal und Organisation  
14 Rechnungsprüfungsamt  
20 Fachbereich Finanzen und Controlling  
60 Fachbereich Bauverwaltung und Wohnen  
GPR Gesamtpersonalrat

**Betreff:**

Projekt Restrukturierung der GWH

**Beratungsfolge:**

04.02.2015 Betriebsausschuss GWH  
05.02.2015 Haupt- und Finanzausschuss  
26.02.2015 Rat der Stadt Hagen

**Beschlussfassung:**

Rat der Stadt Hagen

**Beschlussvorschlag:**

Der in der Vorlage vorgestellte Arbeits- und Zeitplan wird zur Kenntnis genommen.

## **Begründung**

Die Verwaltung hat mit Organisationsverfügung vom 25.11. 2014 das Projekt „Restrukturierung der GWH“ eingerichtet.

Ziel des Projektes ist, den heutigen Eigenbetrieb GWH mit Wirkung zum 31.12. 2015 aufzulösen und zeitgleich einen neuen Fachbereich Gebäudewirtschaft (Arbeitstitel) im Vorstandsbereich für Stadtentwicklung und Bauen (VB 5) zu installieren.

Grundlage zur Einrichtung des Projektes bildet der Ratsbeschluss vom 14.12.2013 zum Haushaltssanierungsplan (HSP )des Doppelhaushaltes 2014/2015(Vorlage 1056/2013), mit dem einstimmig die „Auflösung des Eigenbetriebs GWH und Restrukturierung als Regiebetrieb“ zum 01.01. 2016 beschlossen wurde, um dadurch ein Konsolidierungspotential von 500.000 € zu realisieren.

## **Kernpunkte des Projektes**

Das Projekt hat den Auftrag, die für die Restrukturierung erforderlichen Vorarbeiten insbes. zu den Fragen der zukünftigen Abbildung der GWH im städt. Haushalt und der im Zusammenhang mit der Rückführung erforderlichen personalwirtschaftlichen und organisatorischen Maßnahmen so rechtzeitig abzuschließen, dass die Restrukturierung zum 01.01. 2016 realisiert werden kann. Insofern handelt es sich um ein reines Umsetzungsprojekt einer vorgegebenen zukünftigen Struktur. Es ist nicht Aufgabe des Projektes, Alternativen zu untersuchen.

Darüber hinaus ist dazustellen, wie durch die vorgegebene Veränderung der Rechtsform (alt Eigenbetrieb, neu Fachbereich) die in der HSP-Maßnahme beschlossene Konsolidierung von 500.000 € erzielt werden kann.

Außerdem ist sicher zu stellen, dass die Abteilung GWH/13 „Grundstücksverkehr“ sowie die Aufgabe „Sanierungs-/Entwicklungsgebiete“ bereits unterjährig im Jahr 2015 zum Fachbereich Bauverwaltung und Wohnen (FB 60) verlagert wird.

Das Projekt hat auch den Auftrag, der Verwaltungsführung einen Vorschlag zum zukünftigen Betriebsmodell der Immobilienbewirtschaftung zwischen GWH und den anderen Fachbereichen der Stadtverwaltung zu machen.

**Struktur auf Grundlage der Projektverfügung:**

Bildung einer **Projektgruppe** unter Einbeziehung der Bereiche

Fachbereich Personal und Organisation (11)

Rechnungsprüfungsamt (14)

Fachbereich Finanzen und Controlling (20)

Fachbereich Bauverwaltung und Wohnen (60)

Immobilienbetrieb GWH

Gesamtpersonalrat

Bildung einer **Lenkungsgruppe** unter Einbeziehung von

Herrn Gerbersmann (VB2)

Herrn Grothe (VB 5)

Herrn Kessen (11)

Frau Winkler (14)

Frau Schmitz (20)

Herrn Schwemin (60)

Herrn Kliewe (GWH)

Herrn Köhler (GPR)

Herrn Bald (Projektleiter)

**Arbeits- und Zeitplan:**

**25.11. 2014      Verfügung des OB zur Einrichtung des Projektes**

**25.11. 2014      Information des Betriebsausschusses über die Einrichtung des Projektes**

*Beschluss des BA, der Projektleiter möge im BA regelmäßig über das Projekt berichten*

**12.12. 2014      Erste Projektgruppensitzung**

**09.01. 2015      Zweite Projektgruppensitzung**

*Bildung Teilprojekt „Finanzwirtschaftliche Aufgaben“*

*Auf die bereits in 2014 erarbeiteten Ergebnisse wird aufgesetzt*

*Bildung Teilprojekt „Personal und Organisation“*

- 23.01. 2015      Dritte Projektgruppensitzung**  
*Die weitere Taktung der Projektgruppensitzungen hängt von den jeweiligen Zwischenergebnissen der Teilprojekte ab, grundsätzlich könnte ein zweiwöchiger Rhythmus sinnvoll sein.*
- 23.01. 2015      Erste Lenkungsgruppensitzung**
- 04.02. 2015      Beratung der Projektvorlage „Restrukturierung der GWH“ im Betriebsausschuss**
- 05.02. 2015      Beratung der Projektvorlage „Restrukturierung der GWH“ im HFA**
- 26.02. 2015      Beratung der Projektvorlage „Restrukturierung der GWH“ im RAT**
- 11.03. 2015      Sachstandsbericht im Betriebsausschuss GWH  
Vorlage Änderung der Betriebssatzung (wg. Ausgliederung GWH/13)**
- 26.03. 2015      Beschluss zur Vorlage Änderung der Betriebssatzung**
- 27.03. 2015      Zweite Lenkungsgruppensitzung**
- 30.03. 2015      Zuleitung der personalwirtschaftlichen Maßnahmen**  
*Verlagerung von Personal und Aufgaben „Immobilienverkehr“ und „Sanierungs-/ Entwicklungsgebiete“ zum Fachbereich 60.  
Sitzung des PR Bauverwaltung am 07.04. und des GPR am 09.04.2015*
- 24.04. 2015      Dritte Lenkungsgruppensitzung**
- 29.04. 2015      Sachstandsbericht im Betriebsausschuss GWH**
- 30.04. 2015      Abschluss der erforderlichen Aufgaben des Teilprojektes „Finanzen“**  
*Insbes. muss sichergestellt sein, dass der FB Finanzen und Controlling in die Lage versetzt wird, den HH- Plan 2016/2017 incl. eines Fachbereiches GWH vorzubereiten.*

- 01.05. 2015**     **Eingliederung von „ Immobilienverkehr und Sanierung/Entwicklung“ in den FB 60**  
*Die Anpassung des Geschäftsverteilungsplans erfolgt 60-intern und nicht über das Projekt*
- 08.05. 2015**     **Abschluss des Teilprojektes „Personal und Organisation“**  
Insbes. insoweit die Ergebnisse für die folgende politische Beratung entscheidungsrelevant sind. Hier ist als wesentlicher Faktor festzustellen, ob und wie die im HSP-Beschluss definierten 500.000 € realisiert werden können, indem der zukünftige Fachbereich Gebäudewirtschaft im Vergleich zum bisherigen Eigenbetrieb GWH auf bestimmte Aufgaben und Strukturen (insbes. im Bereich Unternehmensleitung und -steuerung sowie im kaufmännischen Bereich) verzichten kann.
- 15.05.2015**     **Vierte Lenkungsgruppensitzung**
- 27.05.2015**     **Beratung der Vorlage „Bestätigung des Beschlusses Restrukturierung GWH als Regiebetrieb“ im Betriebsausschuss GWH**
- 18.06. 2015**     **Beschluss des Rates „Bestätigung des Beschlusses Restrukturierung GWH als Regiebetrieb“**
- 01.08. 2015**     **Zuleitung der personalwirtschaftlichen Maßnahmen**  
*Verlagerung von Aufgaben und Personal zum 01.01. 2016 in den neuen Fachbereich.*  
*Sitzung des PR Bauverwaltung am 11.08. und des GPR am 13.08. 2015*
- 30.11. 2015**     **Bewertung des Vermögens der GWH nach NKF**
- 01.01. 2016**     **Überleitung des Vermögens der GWH**
- 31.03. 2016**     **Aufstellung des letzten Jahresabschlusses der GWH**

## Verfügung / Unterschriften

### Veröffentlichung

Ja

Nein, gesperrt bis einschließlich \_\_\_\_\_

---

**Oberbürgermeister****Gesehen:**

---

**Erster Beigeordneter  
und Stadtkämmerer**

---

**Stadtsyndikus**

---

**Beigeordnete/r****Amt/Eigenbetrieb:**

GWH - Immobilienbetrieb der Stadt Hagen

11 Fachbereich Personal und Organisation

14 Rechnungsprüfungsamt

20 Fachbereich Finanzen und Controlling

60 Fachbereich Bauverwaltung und Wohnen

GPR Gesamtpersonalrat

**Die Betriebsleitung  
Gegenzeichen:**

---

---

---

---

---

---

---

---

**Beschlussausfertigungen sind zu übersenden an:****Amt/Eigenbetrieb:****Anzahl:**

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---