

## **Auszug aus der Niederschrift zur Sitzung des Rates der Stadt Hagen vom 26.03.2026**

---

Öffentlicher Teil

### **TOP 5.1. Antrag der HAK-Fraktion**

**hier: Strategische Neuordnung der Beteiligungsstruktur der Stadt Hagen**

**0247/2026**

**Entscheidung**

**verwiesen**

Herr Oral erläutert den Antrag. Die Organisation der Beteiligungsstruktur soll überprüft und im Zuge dessen eine Optimierung verfolgt werden.

Herr Oberbürgermeister Rehbein schlägt vor, die Angelegenheit zur Vorberatung an den Wirtschaftsausschuss zu verweisen.

Herr Schmidt wollte ebenfalls einen Antrag auf Verweisung an den Ausschuss stellen.

### **Beschluss:**

1. Die Verwaltung wird beauftragt, eine grundlegende strukturelle Überprüfung sämtlicher Beteiligungen der Stadt Hagen vorzunehmen.
2. Ziel dieser Überprüfung ist insbesondere:
  - die Reduzierung der Anzahl städtischer Beteiligungsgesellschaften,
  - der Abbau von Doppel- und Parallelstrukturen,
  - die Bündelung gleichartiger Aufgabenbereiche,
  - sowie die Verbesserung der wirtschaftlichen Steuerung und Transparenz der städtischen Unternehmen.
3. Die Verwaltung wird beauftragt, gemeinsam mit einer externen Wirtschaftsprüfungsgesellschaft oder Unternehmensberatung ein Gutachten zu erstellen, das insbesondere folgende Punkte untersucht:
  - vollständige Darstellung aller direkten und indirekten Beteiligungen der Stadt Hagen
  - Analyse der Verwaltungs- und Overheadkosten der einzelnen Gesellschaften
  - Höhe der Kosten für Geschäftsführungen, Verwaltungsstrukturen und Wirtschaftsprüfungen
  - Identifikation von Doppelstrukturen und Aufgabenüberschneidungen
  - wirtschaftliche Bewertung einzelner Gesellschaften
  - mögliche Zusammenlegung oder Integration von Gesellschaften
4. Das Gutachten soll außerdem prüfen, ob durch die Einrichtung einer zentralen kommunalen Beteiligungsholding eine effizientere Steuerung der städtischen Unternehmen möglich ist.
5. Die Verwaltung wird beauftragt, dem Rat auf Grundlage dieser Analyse ein Konzept zur strukturellen Neuordnung der Beteiligungslandschaft der Stadt Hagen vorzulegen.

Die Beschlussfassung steht unter dem Vorbehalt des Beschlusses über den 20. Nachtrag zur Zuständigkeitsordnung vom 13. April 2000, Drucksachennummer 0116/2026, unter Tagesord-

nungspunkt I.6.7.

**Abstimmungsergebnis:**

- |                                     |  |
|-------------------------------------|--|
| <input checked="" type="checkbox"/> | Einstimmig beschlossen                                     |
| <input checked="" type="checkbox"/> | Der Vorschlag wurde an den Wirtschaftsausschuss verwiesen. |
-