

Vorlagenummer: 0712/2025-1
Vorlageart: Stellungnahme
Status: öffentlich

Anfrage der CDU-Fraktion

Hier: Ergebnisse Organisationsuntersuchung Amt 69 (Umweltamt)

Datum: 11.09.2025
Freigabe durch:
Federführung: FB11 - Personal und Organisation
Beteiligt: FB69 - Umweltamt

Beratungsfolge

Gremium	Geplante Sitzungstermine	Öffentlichkeitsstatus
Ausschuss für Umwelt-, Klimaschutz und Mobilität (Kenntnisnahme)	17.09.2025	Ö

Sachverhalt

Die Verwaltung führt derzeit eine interne Organisationsuntersuchung im Umweltamt durch. Bezugnehmend auf die Anfrage 0712/2025 ist anzumerken, dass der aktuelle Projektstand noch keine belastbaren Ergebnisse hergibt. Gleichwohl erlaubt sich die Verwaltung, nachfolgend eine Stellungnahme zum derzeitigen Sachstand abzugeben.

Projektvorbereitung und Einleitung

Nach einem ersten Austausch mit der Amtsleitung des Umweltamtes wurden dem FB 11 die bestehenden Problemlagen umfassend dargestellt und anschließend durch schriftliche Unterlagen konkretisiert. Diese wurden ausgewertet, um einen belastbaren Überblick darüber zu erhalten, welche Aspekte im Rahmen des Projektes betrachtet werden können und sollen und welche nicht Gegenstand des Projektes sein werden.

Wie immer in solchen Fällen ist danach intern beim FB 11 eine Einarbeitung in die in den Organisationseinheiten vorhandenen fachlichen Grundlagen, Rechtsvorschriften und Arbeitsabläufe erforderlich, um die jeweiligen Aufgabengebiete zu verstehen und entsprechend analysieren zu können.

Die eigentliche Umsetzungsphase des Projektes begann mit einem formalen Kick-Off, an dem die Abteilungsleitungen des Umweltamtes beteiligt waren. Mit diesem Kick-Off wurde die Grundlage gelegt, die Analysegespräche in den einzelnen Abteilungen strukturiert und abgestimmt durchzuführen.

Projektauftrag

Der Projektauftrag umfasst die Durchführung eines sogenannten „Quick Checks“ und wurde gemeinsam mit der Fachbereichsleitung des Umweltamtes abgestimmt. Ziel ist es, die bestehenden Strukturen und Aufgabenfelder insbesondere mit Blick auf deren Pflichtigkeit und Digitalisierungspotenziale zu analysieren und mögliche Handlungsfelder aufzuzeigen.

Stand der Analysearbeiten

In Abstimmung mit der Fachbereichsleitung werden die Aufgabenfelder aller Abteilungen des Umweltamtes sukzessive analysiert. In der Abteilung 69/2 - Untere Bodenschutzbehörde / Untere Abfallwirtschaftsbehörde wurden die Analysegespräche bereits gestartet. Hierzu liegen der Organisationsentwicklung erste Fallzahlen vor, die aktuell mit Blick auf Optimierungspotenziale ausgewertet werden. Auch in der Abteilung 69/0 - Verwaltung und Koordination hat der Analyseprozess begonnen. In einem ersten Gespräch wurden die dortigen Problemlagen aufgenommen und dokumentiert. Die weitere Auswertung und Vertiefung erfolgen in den nächsten Schritten.

Ausblick

Vor dem Hintergrund des Projektstandes und den noch laufenden Analysearbeiten ist eine konkrete Beantwortung der in der Anfrage formulierten Detailfragen derzeit noch nicht möglich.

Anlage/n

Keine